

THINK AND DO TANK

réservoir d'idées et d'actions



Parce que nous sommes dans une société nouvelle dont nous ne sommes plus seulement spectateurs mais avant tout acteurs, réalisateurs et producteurs, la Fondation des Transitions agit en accélérateur d'idées et d'actions, à la convergence de grandes transitions sociétales.



DONNER À CHACUN LA POSSIBILITÉ

d'agir pour les objectifs de développement durable, sans exclusion

"Les initiatives des acteurs de l'économie et des territoires sont de plus en plus nombreuses mais insuffisantes face à l'augmentation du nombre de personnes en grande difficulté, à la dégradation de l'environnement, aux dérèglements climatiques.

Un changement d'échelle est nécessaire. Cela implique d'avancer sur tous les plans : comportements, technologies, financements, éducations, solidarités...

La Fondations des Transitions, fondation abritée reconnue d'utilité publique, propose des solutions nouvelles, partage des démarches innovantes et agit, tout en s'enrichissant constamment de nouveaux acteurs dans son éco-système."

Stéphane Aver, président. Gilles Berhault, délégué général

REJOIGNEZ-NOUS

pour relever ensemble
les défis d'un monde
en mutation

Contribuez au changement d'échelle.

Enrichissez votre vision pour mieux décrypter les enjeux sociétaux, fiabiliser vos priorités et accélérer la transformation de votre organisation.

Disposez d'une tribune de premier plan pour partager et promouvoir vos initiatives.

Bénéficiez de temps d'échanges privilégiés au travers de networking qualifiés avec une audience qui fait référence.

Donnez de la visibilité à vos engagements à travers notre réseau et notre couverture médiatique.

Permettez à vos partenaires de participer à nos différents événements et contributions.

Associez l'image de votre organisation à une démarche prospective.

C'EST UNE NOUVELLE
CAPACITÉ COLLECTIVE
QUI EST À INVENTER



RELEVER LES DÉFIS d'un monde en mutation

Les labs de la Fondation des Transitions rassemblent tout-au-long de l'année des experts dans un objectif de favoriser la réflexion et trouver des solutions innovantes aux enjeux globaux. Ils observent, écoutent les transitions émergentes, analysent celles qui sont déterminantes et proposent au Comex de la Fondation des axes stratégiques.

Chaque lab s'organise en plusieurs temps :

- Des sessions de réflexion, des contributions d'experts et de travaux collaboratifs en groupe restreint.
- Une conférence publique de restitution avec mise au débat à l'occasion de la publication des recommandations de la Fondation des Transitions autour des transitions écologiques, énergétiques, économiques et sociétales.



6 LABS au cœur des enjeux sociaux



Lab'

Indicateurs des transitions et communication

Innover dans le domaine des indicateurs environnementaux et sociétaux

Comment parvenir à qualifier efficacement les démarches des organisations pour les pérenniser et les crédibiliser ? L'ensemble des parties prenantes est en attente d'informations pour comprendre comment les organisations intègrent les enjeux du développement durable et du progrès sociétal dans leur politique ou leur stratégie d'avenir. Or, aujourd'hui, les indicateurs d'analyse et de performance des organisations montrent leurs limites. Le lab se propose de regarder de façon holistique les sujets des transformations : enjeux sociétaux et environnementaux, économiques, actifs matériels et immatériels, sur différents

périmètres (organisations publiques et privées, monde professionnel et grand public). Le groupe de travail a pour ambition d'identifier des leviers de la transformation basée sur des indicateurs. Des questions essentielles se posent : les indicateurs, même fiables et lisibles, sont-ils de nature à infléchir les politiques publiques et privées vers une amélioration sensible de leur performance en matière de développement durable ? Comment s'articulent-ils avec d'autres outils de transformation ? Comment contribuent-ils à infléchir véritablement les décisions ?



Lab'

Métamorphose numérique

Intelligence artificielle, blockchain, big data... disruptions numériques au service de l'énergie décarbonnée

L'économie circulaire, la surveillance environnementale, les aspects de la régulation, la ville et les territoires durables produisent et sollicitent de plus en plus de données et d'intelligence artificielle dans leurs systèmes. De manière plus générale, la métamorphose numérique utilise différents stades de l'intelligence artificielle: la numérisation des composantes, la numérisation du système (infrastructures intelligentes) et l'ajout d'une dimension d'intelligence pour analyser et apporter de la valeur. Ces interactions à grande vitesse demandent une notarisation

des échanges rendue possible par la blockchain. Face à cela, nous avons besoin de révolutionner l'empowerment en étudiant les opportunités offertes par la métamorphose numérique. Entre l'information, la prise de conscience, le jeu de l'inconscient, le pouvoir de conception et de création, comment devient-on en capacité d'agir ? Quelle motivation, quelle reconnaissance de son action ? Quelle est la narration qui permet d'engendrer le changement d'imaginaire ?



Lab' Mobilités et immobilités un nouveau design territorial

Les mobilités sont-elles des manières de pratiquer le territoire et de le produire à différentes échelles ?

Le design territorial permet d'aménager l'espace et d'orienter les politiques publiques locales alors que depuis longtemps le mouvement se faisait à partir de grandes orientations et idées politiques et techniques. Une grande variété d'acteurs est partie prenante : les individus, les urbanistes et designers, mais aussi les organisations dont les décisions orientent les pratiques individuelles : les collectivités locales, l'Etat, les promoteurs immobiliers, les ser-

vices publics, les entreprises de transport les entreprises liées au numérique, etc.. Si la mobilité reste une demande de liberté non assouvie (que ce soit pour des raisons financières ou environnementales), la question émergente est celle de la relation nouvelle entre immobilités et mobilités qui amène à la reconsidération totale des modes de vie, y compris avec le développement des nouveaux nomadismes, des tiers lieux et même d'un tiers espace.



Lab' Génération gaming

Comment le gaming peut-il influencer positivement les transitions ?

Les générations se succèdent, la génération Y est née avec internet, la génération Z avec une tablette et surtout avec les réseaux sociaux. La génération du 21ème siècle est celle du gaming, de la blockchain, et d'Instagram. Cette évolution technologique très rapide s'est mise en place avec, en parallèle, la prise de conscience du développe-

ment durable acquise dès l'école. Ceux qui ont aujourd'hui moins de 10 ans sont plus de deux milliards et n'ont pas connu le 20ème siècle. Comment prendront-ils part aux transformations du monde ? Comment agiront-ils face aux transitions environnementales et sociétales en cours ? Comment voteront-ils sans les média traditionnels ?

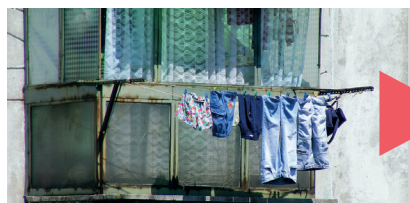


Lab' Care et considération

Comment définir le care ? Comment partager ce principe au plus grand nombre ?

Le sujet du « prendre soin » est un questionnement éthique dans une relation à soi, à l'autre et à son environnement, y compris la nature. Mobilisant la sociologie, la psychologie et le politique, l'éthique propose un référentiel de pensée permettant d'agir autrement. Le rapport à soi, la relation entre individus et le monde commun sont les piliers de ces nouvelles approches qui proposent des cadres d'analyse permettant de dépasser les obstacles et les résistances rencontrés dans le passage aux transitions (écologiques,

énergétiques, solidaires). Elles posent diverses questions : comment transformer l'individu pour faire muter la société ? Dans quelle mesure peut-on se l'autoriser, autrement dit, est-ce socialement acceptable ? Par quels moyens y parvenir ? Comment instituer un rapport « au monde commun » à l'ère de l'individualisme contemporain ? Qui est susceptible de mettre ce mouvement en œuvre, dans le cadre professionnel ou privé, et à quelle échelle ? Une éthique peut-elle légitimement s'imposer ?



Lab' Précarité énergétique

Objectif sortir 100 000 personnes d'une situation de précarité énergétique

En France plus de 5 millions de ménages ont des difficultés à payer leur facture d'énergie. Se chauffer, s'éclairer et se déplacer constituent pourtant des besoins essentiels et l'impossibilité de les satisfaire ne permet pas une vie normale. Parmi ces ménages, un certain nombre est en situation de véritable pauvreté énergétique. Souvent locataires dans le secteur privé, ils n'ont pas les moyens de faire face à leurs charges. Cette précarité engendre des problèmes sanitaires dus à l'utilisation de systèmes de chauffage et d'aération dangereux pour la santé et pose le problème

de l'accès des plus précaires à la santé, au confort et à la responsabilité climatique. La Fondation des Transitions et la Fondation Agir contre l'exclusion lancent le projet de créer une alliance dont l'objectif est de sortir 100 000 personnes de la précarité énergétique. Cette alliance va se constituer autour d'un travail de réflexion (trois labs), puis l'organisation d'événements de mobilisation, la création d'une fondation dédiée... puis le déploiement rapide en France avec les acteurs locaux.

PARTAGER, COMMUNIQUER, MOBILISER, INFLUENCER

au service du changement d'échelle

La convergence des transitions numériques, écologiques, énergétiques et culturelles exige la "transformation" individuelle de tous, avec la mise en valeur des connaissances et le développement de talents nouveaux pour imposer la seule ambition collective que nous devrions nous fixer : celle du « bien vivre » sans exclusion. Mais il nous faut incarner ces métamorphoses. Pour cela, la Fondation des Transitions organise des conférences, ateliers et débats qui font référence. Elle publie, intervient, participe et accompagne de nombreux travaux.



La Fondation des Transitions participe à faire émerger les signaux faibles et à influencer sur les politiques publiques et les engagements des acteurs des territoires et de l'économie.

Depuis 16 ans, l'Université d'été a reçu des milliers de participants et donné la parole à plus de 1.000 contributeurs sur des sujets comme la contribution du numérique au développement durable, la communication responsable, l'efficacité énergétique, les changements de comportement face aux transitions, le care...

Au moins une fois par trimestre, des conférences sont organisées permettant d'écouter des responsables politiques, des chercheurs, des chefs d'entreprise... Ces conférences réunissent environ 200 personnes, souvent en partenariat avec La Sorbonne, l'AFD, le CESE...

Le lancement du livre « Un autre Monde est possible. Lost in transitions ? » à La Sorbonne a permis de partager le fruit des travaux du lab sur le sujet pendant deux ans et de mettre en débat les propositions d'alternatives à l'effondrement.

La conférence de janvier 2019 centrée sur la Qualité de l'air et le care était plus thématique et a permis d'ouvrir les travaux de ce nouveau lab.

Un point important de ce travail de « share tank » a été la rencontre du 31 mai 2018 au Théâtre des Variétés. Elle a été exemplaire pour la Fondation des Transitions, d'abord parce qu'elle a donné lieu à une co-organisation entre des structures engagées (FACE, Convergences et Sorbonne Développement durable) et bien d'autres organisations comme l'alliance des entreprises à mission, le B'Corp, l'Institut du Capitalisme Responsable, en présence de députés et de représentants des services de l'État. Nous avons pu démontré la capacité d'acteurs très différents à porter un message commun au-delà de leurs différences. Les 1.000 inscrits sont la preuve de la pertinence de la démarche.



“

nous sommes
tous acteurs :
être citoyen,
ce n'est pas
vivre en société,
c'est la changer

Augusto Boal

”



LA DÉMARCHE DES CINQ CLÉS

pour des transitions utiles, efficaces et agréables

Les labs de la Fondation des Transitions sont fondés sur un dialogue entre les membres de la Fondation des Transitions, de grands experts et des visionnaires, permettant d'enrichir la vision développée auparavant par ACIDD : Actions Capacités Innovations et Design pour Demain. Notre approche spécifique s'appuie sur une démarche exclusive et originale portée par le fait qu'une transition n'est réussie que si elle est utile, efficace et agréable.

L'enjeu de nos travaux n'est pas seulement de faire émerger de nouveaux sujets, mais de travailler avant tout au changement d'échelle et à la généralisation des pratiques.

Chacun de nos labs va de ce fait intégrer la démarche des cinq leviers d'une transition réussie :

1. Renforcer les capacités et attirer les talents

Les capacités impliquent un besoin de formation dans tous les domaines à toutes les étapes de la vie, avec des outils classiques, et bien sûr numériques. Une des priorités doit être de faire émerger les talents.

2. Donner toute sa place à l'innovation technologique

Beaucoup de solutions reposent sur les technologies nouvelles : numérique, robotique, mécanique, biologique... La recherche et les entreprises mettent au cœur de leurs priorités les questions environnementales sociales et sociétales. C'est un mouvement à accélérer.

3. Changer les comportements et donc rendre acceptables et séduisantes les transitions (communication)

Trop souvent celui ou celle qui s'engage pense qu'il y a de bons ou de mauvais comportements, des gentils et des méchants... C'est nier les freins au changement et simplement le fait que la société de la consommation et du jetable est vécue comme agréable par beaucoup de personnes.

4. Innover dans le financement et les modèles économiques

Chaque transition demande des financements. Il s'agit d'entrer dans une organisation en projets, avec une approche entrepreneuriale (à l'interne ou à l'externe des organisations). Ces projets ont besoin de devenir "bancables". Des solutions alternatives existent, comme le financement participatif ou l'invention de nouveaux modèles économiques.

5. Gérer les temporalités

Ce qui caractérise les transitions actuelles est leur rapidité, et le fait qu'elles soient en accélération depuis 10 ans. C'est une question générationnelle bien sûr, mais aussi culturelle et de niveau social. Chacun intègre, avance, expérimente à son rythme... mais sans prendre le temps de la formation, de l'analyse... C'est une grande cohabitation, où l'intégration des transitions renvoie à l'individuation.



FACE

Créée en 1993 à l'initiative de 16 grands groupes français, FACE est reconnue d'Utilité Publique et fondation abritante en 2013, elle est présidée depuis 2008 par Gérard Mestrallet. Elle œuvre en faveur de l'engagement social et sociétal des entreprises pour lutter contre toutes les formes d'exclusion, de discriminations et de pauvreté, par une approche globale et innovante de RSE. Organisée en réseau avec plus de 70 clubs, FACE rassemble plus de 6000 entreprises de toutes tailles et travaille en collaboration avec l'ensemble des parties prenantes concernées par sa mission d'utilité publique (institutions, associations, collectivités territoriales, chercheurs, etc.). 400 000 personnes en France bénéficient de son action.

FONDATION DES TRANSITIONS

SOUS L'ÉGIDE DE FACE

NOUS CONTACTER

Gilles Berhault

Délégué général
+33 613 60 49 44
gilles.berhault@gmail.com

Valérie Hartnagel

Secrétaire générale
+33 682 25 51 32
valeriehartnagel.fondation@gmail.com

www.les-transitions.org

[#transitionneurs](https://twitter.com/transitionneurs)

Fondation des Transitions
361 Avenue du Président Wilson, 93200 Saint-Denis

Membres du Comex

Stéphane Aver (Aaqius) - Président, **Pierre-Alexandre Teulié** (Nestlé France) - Vice-président, **Francis Jutand** (IMT) - Président du comité scientifique

Membres Fondateurs : **Vincent Baholet** (FACE), **Florence Cousin** (SNCF), **Benoît Desveaux** (Hopscotch), **Claire Gagnaire** (GeoPLC), **Sophie Galharet** (GRDF), **Sophie Nunziati** (Agence Verte), **Séverine Roulet** (Laboratoires Pierre Fabre), **Gilles Vermot-Desroches** (Fondation Schneider Electric)

Membres experts : **Marie-Hélène Aubert**, **Carine Dartiguepeyroux**, **Anne-Laure Noat** (Eurogroup Consulting), **Valérie Martin** (ADEME), **Yann Toma** (Sorbonne Développement Durable), **Raymond Van Ermen**

AAQIUS
GET TO THE FUTURE FIRST

Nestlé
Nestlé France

GRDF
GAZ RÉSEAU
DISTRIBUTION FRANCE

ZÉRO
EXCLUSION
CARBONE
PAUVRETÉ

l'agenceverte

Fondation
Schneider Electric

EUROGROUP
CONSULTING

ADEME
Agence de l'Environnement
et de la Maîtrise de l'Energie

GEO
L'ECOPARTNER
PLC

SNCF

H O P
S C O
T C H

BORDEAUX
MÉTROPOLE

Pierre Fabre

CAP SCIENCES
Découvrons ensemble

Gironde
LE DÉPARTEMENT

SORBONNE
SUSTAINABLE DEVELOPMENT

Institut Mines-Télécom

OBSERVATOIRE
DES VALEURS
Comprendre l'univers des valeurs

PEPS
environnemental & social

FACE